



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2024

VAMOS JUNTOS na mesma direção!
Esse é o espírito do planejamento.



CARTA AOS GESTORES

Fazer de Uberaba referência em inovação e sustentabilidade, incorporando tecnologias na gestão pública e promovendo o equilíbrio social e regional.

Assumimos com os uberabenses um compromisso. E as ideias e propostas, amplamente debatidas com a população da cidade serão consolidadas – com objetivos e metas bem definidos – por meio do processo de Planejamento Estratégico.

Uma vez informados da real situação administrativa e financeira que enfrentamos, faz-se necessário estabelecer prioridades, firmar cronogramas viáveis e trabalhar para o avanço de uma nova fase na cidade de Uberaba.

Toda a equipe de governo tem consciência de que o nosso principal desafio é avançar na aplicação de políticas públicas capazes de produzir resultados consistentes e duradouros na economia local e na qualidade de vida dos uberabenses.

Nossa gestão tem uma visão de políticas públicas de curto, médio e longo prazo.

Estamos determinados a aproveitar a janela de oportunidades que se abrem para Uberaba a cada momento, mesmo em situações de crise, como essa que enfrentamos. É com essa disposição que nos dedicamos a produzir um plano de trabalho factível, em diálogo constante, responsável e adequado às demandas dos uberabenses.

É preciso saber onde estamos, onde queremos chegar e quais caminhos precisamos percorrer. E para percorrer esse caminho, quais são as nossas estratégias. Essa é a ideia do planejamento.

Pensar hoje a cidade que queremos para os próximos anos é o princípio de uma administração focada na modernidade, transparência e na eficiência. Este é o sentido e o objetivo do nosso Planejamento Estratégico 2021-2024.

Por ser um instrumento dinâmico, o plano será construído a partir de referenciais da realidade local, e de aspectos que influenciarão sua evolução diante das contingências que se apresentem ao longo dos próximos quatro anos. Portanto, ele não se esgota em si, mas deflagra um processo contínuo de ajustes, sendo a ferramenta de governança corporativa que consegue dar visão sistêmica das ações prioritárias e estratégicas do Governo de Uberaba, com o monitoramento intensivo dessas ações, para o período 2021-2024.

Empreenderemos todos os esforços para a execução das obras e ações que visam devolver Uberaba como destaque regional, nacional e internacional, em sintonia com a sua trajetória histórica e sua vocação natural.

Trabalhando com planejamento estratégico e organização, o Governo do nosso Município não medirá esforços para entregar à sociedade todas as políticas públicas que se propõe a realizar, colocando em prática uma nova forma de governar a cidade.

O envolvimento e parceria de todos os gestores e de suas equipes é essencial para consolidar o planejamento estratégico como uma prática de gestão, sendo um mapa de navegação por onde o governo caminhará, ao longo dos próximos anos, para garantir à sociedade todas as entregas planejadas.

Caberá à Chefia de Gabinete, em conjunto com a Diretoria de Articulações e Monitoramento e Assessoria de Captação e Recursos, coordenar o trabalho, que será desenvolvido com ativa participação dos secretários e gestores de órgãos da administração municipal.

Contamos com o engajamento e participação de todos os gestores!

Obrigada!

O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

As atividades do Planejamento Estratégico do Governo de Uberaba iniciaram com a leitura e análise do Programa de Governo da prefeita Elisa Araújo, e com a elaboração do inventário de propostas.

Apresentamos nas próximas páginas, a Proposta Inicial, trabalho preliminar, que agrupa e classifica as diversas iniciativas constantes no Plano de Governo, com o objetivo de centralizar todas as propostas e direcionar os esforços sinergicamente.

Dessa forma, o Planejamento Estratégico Integrado resultou em 5 objetivos estratégicos, 5 temas norteadores da missão, 12 eixos vinculados ao Programa Cidades Sustentáveis, 14 Áreas Estratégicas todas alinhadas com os 7 pilares do Planejamento a Longo Prazo U + 20. Os 45 Programas contemplam todas as propostas e iniciativas constantes do Plano de Governo.

O Anexo I demonstra a correlação e o resumo da Estrutura do Planejamento Estratégico. Já o anexo II detalha os objetivos do Programa e no Anexo III, estão elencadas todas as propostas identificadas até o presente momento.

O próximo passo deste trabalho será formular o Plano Plurianual com base nos Programas de Governo já estruturados. Para essa atividade, os gestores contarão com o apoio técnico da Assessoria Geral de Orçamento e Controle. Caso seja identificada alguma ação que não possa ser contemplada nos Programas criados, o gestor poderá sugerir a criação de um novo programa com sua justificativa.

Em seguida, faremos o diagnóstico e as oficinas estratégicas para consolidar o Planejamento Estratégico e fazer os ajustes necessários. Será o momento de cada gestor, juntamente com suas equipes, avaliar se todas as ações estratégicas de suas pastas foram consideradas no Plano, inserir novas propostas e priorizar as ações.

Todo este trabalho será coordenado pelo Escritório de Projetos e a SEPPAR, e as secretarias serão comunicadas, orientadas e demandadas oportunamente.



ESTRUTURA PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

MISSÃO: CUIDAR DAS PESSOAS, CRESCER COM QUALIDADE DE VIDA, DESENVOLVER COM INCLUSÃO SOCIAL, INTEGRAÇÃO E DESENVOLVIMENTO REGIONAL ATRAVÉS DE UMA GESTÃO PÚBLICA INOVADORA

TEMAS

Cuidar das Pessoas

Crescer com Qualidade de Vida

Desenvolver com Inclusão Social, Integração e Desenvolvimento Regional

Gestão Pública Inovadora

Participação Ativa da Comunidade

PILARES U+20 - VISÃO DE LONGO PRAZO - UBERABA EM 2037

- | | |
|-----------------------|---------------------|
| 1. Cidade Acessível | 2. Cidade Segura |
| 3. Cidade Saudável | 4. Cidade Produtiva |
| 5. Cidade Inteligente | 6. Cidade Educada |
| 7. Cidade Cidadã | |

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1. Qualificar os serviços públicos, tendo a Educação como eixo central. Melhorar e ampliar o acesso às escolas, investir na capacitação, inovação e inclusão, bem como garantir assistência digna e contínua nos serviços de saúde e proteção social à comunidade.
2. Otimizar o uso do espaço territorial e a interação com o meio ambiente para uma cidade bela, agradável e planejada.
3. Promover o desenvolvimento econômico justo, sustentável e social de Uberaba, criando oportunidades e geração de emprego e renda, incentivando a inovação e tecnologia.
4. Modernizar a gestão pública incorporando ao cotidiano da gestão, a desburocratização, a eficiência e gestão qualificada com equilíbrio financeiro, valorização e desenvolvimento dos recursos humanos, combate à corrupção e redução do custo da máquina pública.
5. Praticar uma gestão democrática, participativa e transparente com o diálogo contínuo entre governo e sociedade criando políticas públicas com visão de longo prazo.



EIXOS ESTRUTURANTE (PROGRAMA CIDADES SUSTENTÁVEIS)

1. Ação Local para a Saúde
2. Educação para Sustentabilidade e Qualidade de Vida
3. Cultura para Sustentabilidade
4. Equidade, Justiça Social e Cultura da Paz
5. Planejamento e Desenho Urbano
6. Melhor Mobilidade, Menos Tráfego
7. Bens Naturais Comuns
8. Do Local para o Global
9. Consumo Responsável e Opções de Estilo de Vida
10. Economia Local, Dinâmica, Criativa e Sustentável
11. Gestão Local para a Sustentabilidade
12. Governança

Será feita adesão ao Programa Cidades Sustentáveis, que é uma agenda de sustentabilidade urbana que incorpora as dimensões social, ambiental, econômica, política e cultural no planejamento municipal e busca materializar os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) nos municípios.

Para mais informações acesse: www.cidadessustentaveis.org.br



ÁREAS ESTRATÉGICAS (OBJETIVOS SETORIAIS)

1. **EDUCAÇÃO:** Educação de Qualidade e Profissional
2. **ESPORTE E LAZER:** Democratização do acesso e incentivo ao esporte e ao lazer
3. **CULTURA:** Valorização, ampliação e Universalização da cultura
4. **SAÚDE:** Saúde integral, mais ágil, eficiente e humana
5. **DESENVOLVIMENTO SOCIAL:** Proteção social, Direitos Humanos, Políticas sociais, afirmativas e inclusivas
6. **SEGURANÇA:** Segurança em defesa da vida
7. **TRÂNSITO E MOBILIDADE:** Mobilidade urbana sustentável e melhor tráfego
8. **PLANEJAMENTO URBANO:** Racionalização do espaço territorial, habitabilidade e crescimento sustentável
9. **INFRAESTRUTURA E OBRAS:** Infraestrutura básica de qualidade
10. **MEIO AMBIENTE E SANEAMENTO:** Defesa do Meio Ambiente, Saneamento e Gestão dos recursos hídricos
11. **AGRONEGÓCIO:** Desenvolvimento Agrícola Sustentável
12. **DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO:** Geração de Emprego, trabalho e renda; fomento ao turismo e à inovação
13. **GESTÃO PÚBLICA:** Gestão moderna, inovadora, eficiente e transparente
14. **CIDADANIA:** Gestão democrática e participativa



PROGRAMAS

1. Fortalecimento do Sistema Municipal de Saúde
2. Vigilância em Saúde
3. Causa Animal
4. Educação, Cultura e Cidadania
5. Inclusão Digital e Ensino à Distância
6. Desenvolvimento e Formação Profissional em Educação
7. Gestão Operacional da Educação
8. Juventude com mais oportunidades, formação e qualificação profissional
9. Desenvolvimento do Esporte e Lazer
10. Esporte de Rendimento
11. Esporte na Comunidade
12. Promoção e Difusão Cultural
13. Memória e Cidadania
14. Inclusão, Desenvolvimento Social e Direitos Humanos
15. Proteção Social Básica
16. Proteção Social de Média Complexidade
17. Proteção Social de Alta Complexidade
18. Segurança Pública
19. Defesa Civil
20. Planejamento e Desenvolvimento Urbano
21. Habitação Social
22. Edificações Públicas
23. Vias Públicas e Integração Urbana
24. Iluminação Pública
25. Combate a Enchentes e Inundações
26. Transporte Público e Mobilidade Urbana
27. Melhoria do Trânsito
28. Recuperação e Preservação Ambiental
29. Controle Ambiental



30. Educação e Responsabilidade Ambiental
31. Ampliação, Modernização e Manutenção do Abastecimento de Água e Tratamento de Esgoto
32. Resíduos Sólidos
33. Desenvolvimento do Agronegócio
34. Abastecimento e Infraestrutura Rural
35. Fortalecimento e Desenvolvimento do Turismo
36. Emprego, Trabalho e Renda
37. Ciência, Tecnologia e Inovação
38. Desenvolvimento Regional Integrado
39. Gestão Administrativa, Logística e Suporte Operacional
40. Modernização, Transparência e Eficiência da Gestão
41. Equilíbrio das Finanças e Responsabilidade Fiscal
42. Defesa da Ordem Jurídica
43. Gestão Previdenciária
44. Ação do Legislativo
45. Cidadania e Comunicação Social